



UpGreat
we know-how to do IT

Wsparcie dla biznesu





Cyfrowa suwerenność Polski i Europy – niedawno odkryty skarb na końcu końca historii.

SPARKCAMP#39

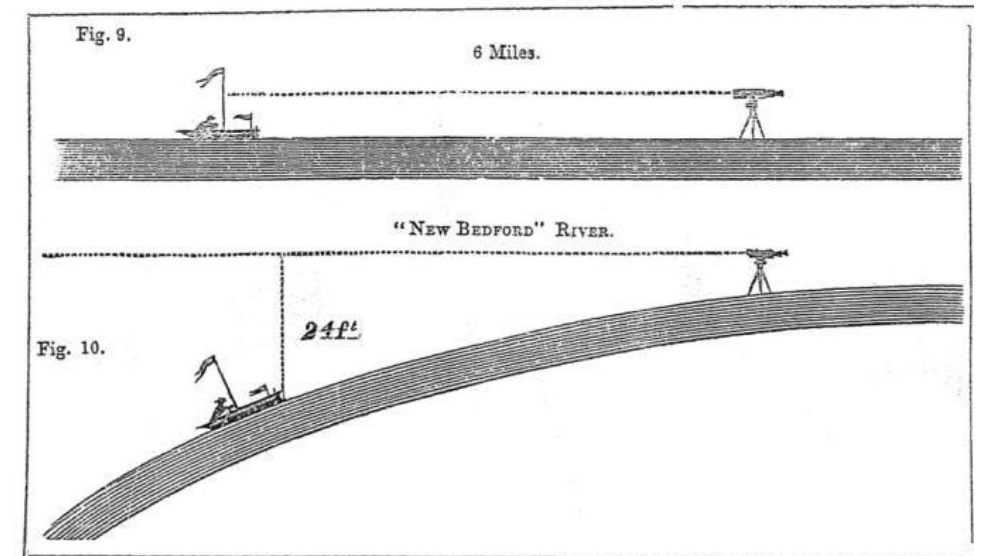
Koszalin, 2 października 2025

Piotr Flis

UpGreat Systemy Komputerowe Sp. z o.o.

ZAPRZECZANIE RZECZYWISTOŚCI

- [Flat Earth Society](#) (International Flat Earth Research Society:
 - „Ziemia jest dyskiem z centrum w biegunie północnym, otoczonym ścianą lodu, nad którą zawieszony jest Kosmos, w tym Słońce i Księżyc.”
 - „Ziemia jest płaska, ponieważ Biblia mówi, że Ziemia jest płaska, więc jest płaska – niezależnie od tego, co mówi nam nauka.”
- „Ziemia nie jest globusem” – książka Samuela Rowbothama z 1838 roku
- W 1870 roku John Hampden założył się o 500 funtów z przyrodnikiem i geodetą Alfredem Russelem Wallacem, że uda mu się udowodnić płaskość Ziemi.



POLSKIE INTERESY NARODOWE I CELE STRATEGICZNE – 1

- Interesy narodowe:
 - strzeżenie niepodległości, nienaruszalności terytorialnej, **suwerenności** oraz zapewnienie **bezpieczeństwa państwa** i obywateli;
 - kształtowanie porządku międzynarodowego, opartego na solidarnej współpracy i poszanowaniu prawa międzynarodowego, dającego **gwarancje bezpiecznego rozwoju** Polski;
 - umacnianie tożsamości narodowej i strzeżenie dziedzictwa narodowego;
 - zapewnienie warunków do **trwałego i zrównoważonego rozwoju społecznego i gospodarczego** oraz ochronę środowiska naturalnego.
- Cele strategiczne
 - Zintegrowanie elementów **systemu kierowania bezpieczeństwem** narodowym;
 - Zwiększenie poziomu **odporności państwa**, ze szczególnym uwzględnieniem ochrony ludności i obrony cywilnej;
 - Stworzenie systemu obrony powszechnej, opartego na wysiłku całego narodu we wszystkich formach jego organizacji;
 - Wzmacnianie zdolności Sił Zbrojnych RP do odstraszania i obrony przed zagrożeniami dla bezpieczeństwa państwa oraz w ramach kolektywnej obrony NATO, ze szczególnym uwzględnieniem podniesienia poziomu modernizacji technicznej i reformy organizacyjnej, umożliwiającej **prowadzenie długotrwałego konfliktu zbrojnego o dużej intensywności**;
 - Zapewnienie proaktywnej obrony i ochrony przed zagrożeniami w nowych domenach, w tym m.in. w **cyberprzestrzeni**, w **przestrzeni informacyjnej i kognitywnej**;

https://t.prezydent.pl/storage/file/core_files/2024/7/4/7fa9f08052b51758d6ed4e9a11a9d32d/REKOMENDACJE%20SBNRP%204%20lipca%202024.pdf

POLSKIE INTERESY NARODOWE I CELE STRATEGICZNE – 2

- Cele strategiczne cd.
 - Aktywne promowanie wizerunku Polski, a także jej polityki i celów strategicznych na arenie międzynarodowej;
 - Kształtowanie polityki NATO i UE w sposób zgodny z interesami bezpieczeństwa Polski, utrzymywanie **strategicznego partnerstwa z USA** oraz intensyfikację współpracy w formatach regionalnych i bilateralnych;
 - Wzmacnianie tożsamości narodowej i spójności społecznej;
 - Tworzenie warunków umożliwiających poprawę sytuacji demograficznej, w tym warunków do ochrony i rozwoju rodziny (szczególnie zwiększenie dzietności);
 - Tworzenie **warunków do rozwoju gospodarczego** i społecznego w powiązaniu z interesami bezpieczeństwa państwa;
 - Wzmocnienie konkurencyjności polskiej gospodarki poprzez promowanie **polskiej nauki** oraz zwiększenie nakładów na **badania i rozwój** ze szczególnym uwzględnieniem **technologii podwójnego zastosowania**;
 - Zbudowanie potencjału polskiego przemysłu obronnego zdolnego do zabezpieczenia potrzeb Sił Zbrojnych RP (w tym w zakresie systemów bezzałogowych i amunicji), rozbudowa jego zdolności eksportowych oraz **zredukowanie uzależnienia od zewnętrznych łańcuchów dostaw** w tym zakresie;
 - Wzmocnienie **bezpieczeństwa energetycznego** państwa;
 - Zapewnienie bezpieczeństwa ekologicznego państwa;
 - Podniesienie i zapewnienie bezpieczeństwa żywnościowego, również na wypadek zaistnienia konfliktu zbrojnego;
 - Zapewnienie bezpieczeństwa zdrowotnego.

https://t.prezydent.pl/storage/file/core_files/2024/7/4/7fa9f08052b51758d6ed4e9a11a9d32d/REKOMENDACJE%20SBNRP%204%20lipca%202024.pdf

CO JEST WAŻNE DLA NAS (POLAKÓW) W KONTEKŚCIE IT?

- Cyfrowa suwerenność
 - W ujęciu najprostszym - cyfrowa suwerenność to zdolność do **kontrolowania przez dany kraj własnej sytuacji w aspektach technologiczno-cyfrowych**. Czy suwerenne może być państwo, które wszystkie technologie (również te, które służą administracji publicznej) bierze od wielkich, zagranicznych firm internetowych?
 - **Suwerenność danych to kontrola nad danymi, miejscem ich przechowywania i wykorzystaniem**
- Co jest potrzebne aby uzyskać cyfrową suwerenność?
 - **Własne zdolności**
 - Inwestycje IT
 - Specjaliści IT
 - Naukowcy
 - **Dywersyfikacja**
 - **Bezpieczeństwo**
 - Fizyczne
 - Cyber
 - **Odporność Państwa**
 - **Prywatność**



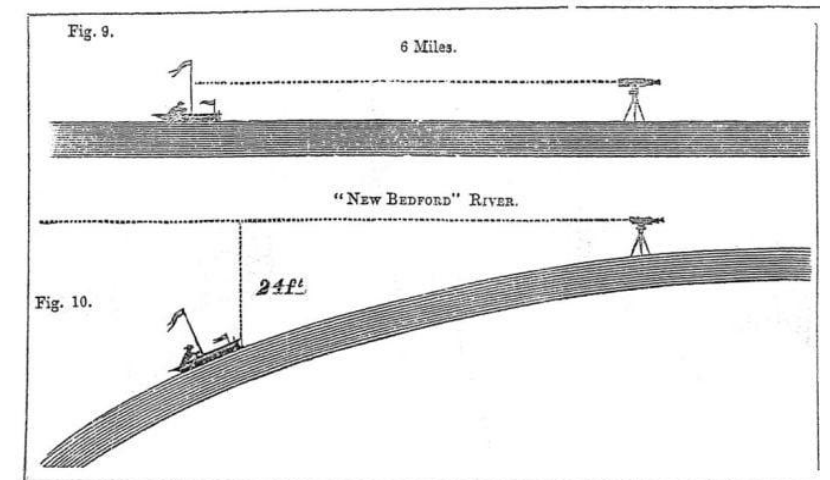
<https://cyberdefence24.pl/social-media/cybermagazyn-czym-jest-cyfrowa-suwerennosc-i-dlaczego-warto-w-ia-inwestowac>

ANALIZA RYZYKA – OBOWIĄZEK RZĄDZĄCYCH TO OCENA KAŻDEJ Z EWENTUALNOŚCI

- **Identyfikacja zagrożeń** – rozpoznawanie potencjalnych niebezpieczeństw i źródeł ryzyka.
- **Ocena prawdopodobieństwa i wpływu** – określenie, jak często dane ryzyko może wystąpić i jakie mogą być jego konsekwencje.
- **Priorytetyzacja ryzyk** – ustalenie, które zagrożenia są najistotniejsze dla realizacji celów.
- **Planowanie działań zaradczych** – opracowanie strategii przeciwdziałania lub minimalizacji skutków ryzyka.

Cyfrowa suwerenność Polski jest złudzeniem

- Niepełna kontrola własnej sytuacji w aspektach technologiczno-cyfrowych
- Niepełna kontrola nad danymi, miejscem ich przechowywania i wykorzystaniem (prywatność)
- Brak własnych istotnych zdolności w zakresie IT
- Niewielkie inwestycje w rozwój technologii IT
- Drenaż wysokiej klasy specjalistów IT
- Niewystarczające finansowanie badań naukowych
- Brak dywersyfikacji wykorzystywanych technologii IT – możliwy vendor-lock
- Brak wystarczającej infrastruktury w obszarze cyberbezpieczeństwa
- Nieprzetestowana odporność Państwa na zagrożenia na poziomie niecentralnym
- Brak wydajnej infrastruktury energetycznej pozwalającej na rozwój dużych datacenter (AI)



KONIEC HISTORII – PODEJŚCIE ROMANTYCZNE

„Koniec historii jako takiej najlepiej zatem rozumieć jako stwierdzenie triumfu pewnych ideałów i pewnych form organizacji politycznej i gospodarczej. Ten triumf nie oznacza końca wydarzeń ani swoistego kwietyzmu; oznacza raczej, że liberalna demokracja może stanowić „ostateczną formę rządów ludzkich” i jako taka stanowi „punkt końcowy ideologicznej ewolucji ludzkości”.

„The End of History and the Last Man” – Francis Fukuyama, 1989

„Ameryka jest jak jaśniejące miasto na wzgórzu, którego światło jak latarnia prowadzi zewsząd ludzi miłujących wolność”

Ronald Reagan, prezydent USA, 1981–1989

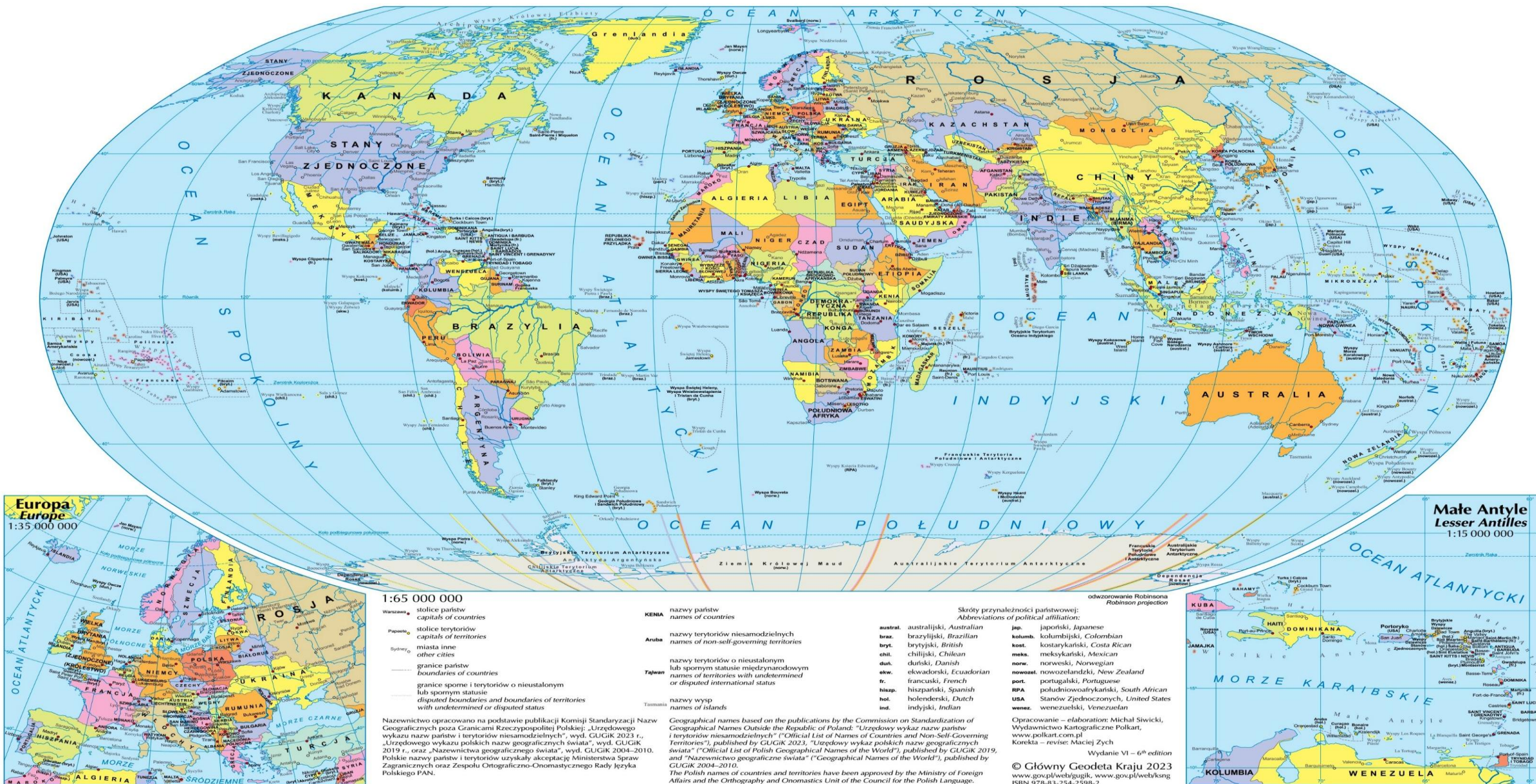


ALE W RZECZYWISTOŚCI JEST TAK ...

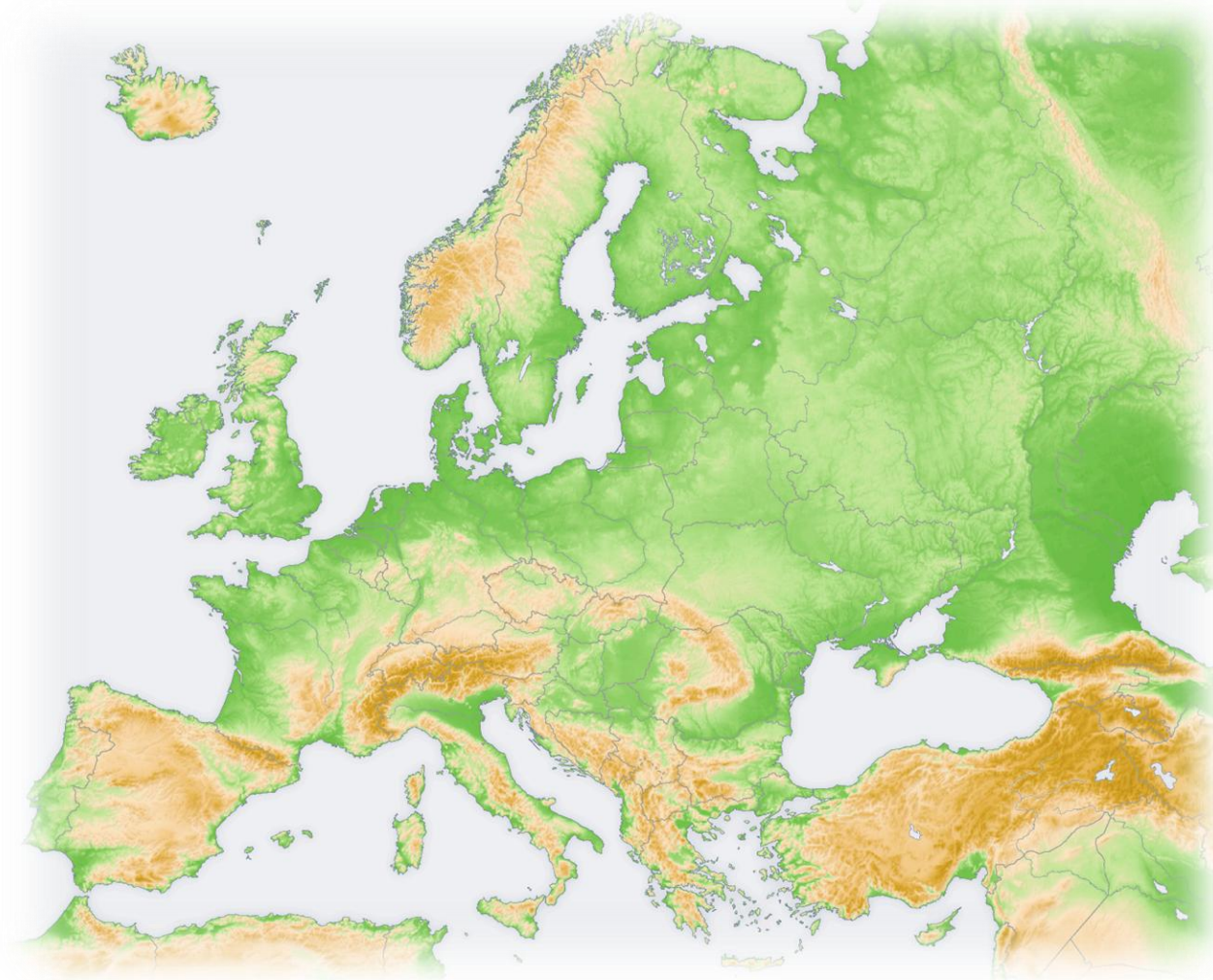


ŚWIAT – państwa i terytoria niesamodzielne 2023

THE WORLD – countries and non-self-governing territories 2023



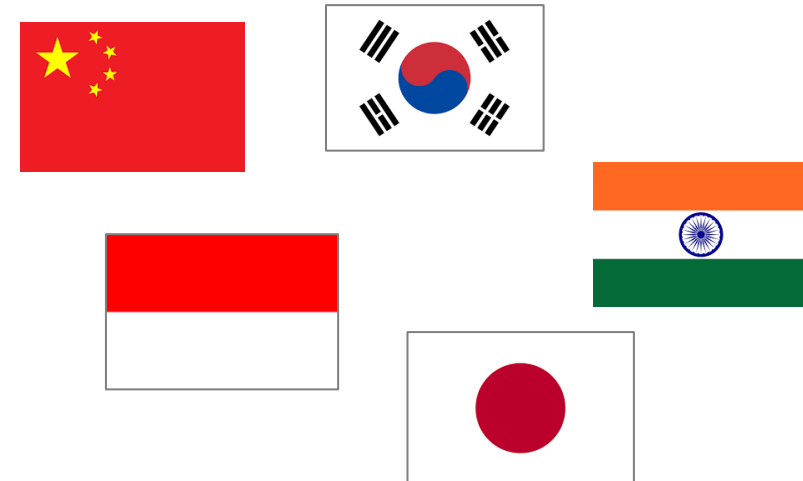
POLSKA TO BRAMA DO EUROPY – MIĘDZY BAŁTYKIEM I KARPATAMI



AZJA I RESZTA ŚWIATA

Łączna populacja świata szacowana jest na około 8,23 miliarda ludzi

- Azja: około 4,84 miliarda (ok. 59% populacji świata)
 - Chiny + Indie: **3 miliardy ludzi** (ok. 37% populacji świata)
- Afryka: około 1,55 miliarda (ok. 18%)
- Europa: około 744 miliony (ok. 9%)
- Ameryka Łacińska i Karaiby: około 668 milionów (ok. 8%)
- Ameryka Północna: około 370 milionów (ok. 4,5%)
- Oceania (Australia i wyspy Pacyfiku): około 42 miliony (ok. 0,5%)



Region (kontynent)	Udział w światowym MVA*	Indeks (2015=100)	Zmiana r/r (Q2'23)
Afryka	1,9%	108,8	-0,6%
Azja i Oceania	50,9%	136,5	+3,3%
Europa	22,7%	113,9	+0,5%
Ameryka Łacińska i Karaiby	5,2%	105,4	-0,7%
Ameryka Północna	19,3%	100,3	-0,7%

SYSTEM BRETTON-WOODS

- 22 lipca 1944 roku zakończyła się konferencja w Breton Woods
- Główne ustalenia:
 - Dolar amerykański stał się **główną walutą rezerwową świata** i był powiązany ze złotem po stałym kursie 35 USD za uncję trojańską.
 - Inne waluty narodowe zostały powiązane z dolarem, a banki centralne krajów uczestniczących zobowiązały się do utrzymania stabilnych kursów swoich walut w wąskim przedziale wahań ($\pm 1\%$).
 - Powstały instytucje międzynarodowe: Międzynarodowy Fundusz Walutowy (MFW) oraz Międzynarodowy Bank Odbudowy i Rozwoju (IBRD), mające na celu monitorowanie systemu i udzielanie wsparcia finansowego.
 - Dolar był **jedyną walutą wymienną na złoto**, co dawało Stanom Zjednoczonym dominującą rolę w globalnym systemie finansowym.
- Cele systemu:
 - Zapewnienie stabilności kursów walutowych i równowagi w systemie walutowym.
 - Promowanie wolnego handlu
 - Zapewnienie mechanizmu wsparcia dla krajów przeżywających trudności finansowe poprzez pożyczki z MFW.



SYSTEM BRETTON-WOODS – KONIEC

- 15 sierpnia 1971 prezydent **Nixon** zawiesił parytet dolara w złocie
- Ostatecznie i oficjalnie wymienialność USD na złoto zawieszono jednak dopiero w roku 1976 co oznaczało „...**jednostronne zerwaniem układu z Bretton Woods** i stanowiła koniec ery obecności złota w systemie monetarnym”.
- Nastała era **kapitalizmu finansowego** i początek końca „końca historii” zanim ów został ogłoszony w 1989 roku.

Dlaczego?

- Można było drukować dolara bez ograniczeń (popyt na walutę, w której dokonywano wielu transakcji między krajami) i zadłużać się na świecie bez konsekwencji (łącznie na świecie w obiegu jest około **150 bilionów USD**)

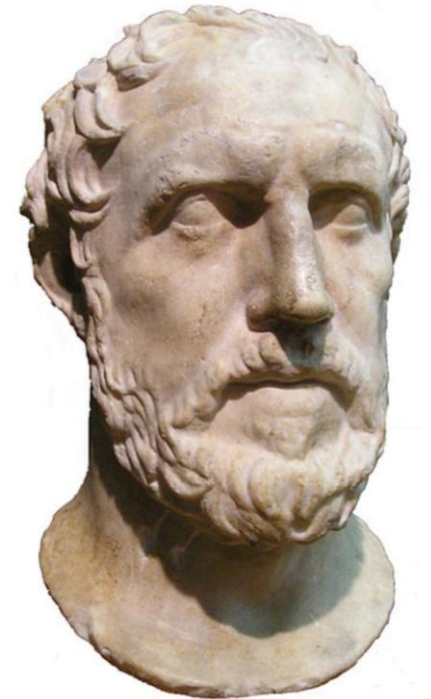
Do czasu ...

<https://www.bankier.pl/wiadomosc/Pol-wieku-banicji-zlota-Jak-Nixon-zakonczyl-stary-lad-monetarny-8169265.html>



CO TO JEST PUŁAPKA TUKIDYDESA?

- Według Tukidydesa **prawdziwą przyczyną wojny peloponeskiej był szybki wzrost potęgi Aten i strach, jaki to wzbudziło w dominującej dotąd Sparcie**. Sparta, obawiając się utraty swojej pozycji, zdecydowała się na wojnę, mimo że ani ona, ani Ateny nie chciały jej w rzeczywistości. Konflikt okazał się nieunikniony, ponieważ obie strony postrzegały działania drugiej strony jako zagrożenie dla własnego bezpieczeństwa i statusu.
- Współcześnie termin „pułapka Tukidydesa” został spopularyzowany przez amerykańskiego politologa Grahama Allisona i odnosi się do sytuacji, gdy **wschodząca potęga (np. Chiny) zagraża dotychczasowemu hegemonowi (np. USA)**, co może prowadzić do eskalacji napięć, a nawet konfliktu zbrojnego, nawet jeśli żadna ze stron nie dąży do wojny.
- Mechanizm ten polega na tym, że **wzrost siły jednej strony wywołuje obawy i reakcje drugiej strony**, co może prowadzić do błędnej oceny intencji i eskalacji działań, często pod wpływem sojuszników lub okoliczności.



ZŁY CHIŃCZYK – DOBRY AMERYKANIN – UMIEJĘTNY PR



WINNING THE RACE – AMERICA'S AI ACTION PLAN ALBO JESTEŚ Z NAMI ALBO PRZECIW NAM!

Export American AI to Allies and Partners

- The United States must meet global demand for **AI by exporting its full AI technology stack**— hardware, models, software, applications, and standards—to all countries willing to join America's AI alliance. **A failure to meet this demand** would be an unforced error, causing these countries to turn **to our rivals**. The distribution and diffusion of American technology will stop our strategic rivals from making our allies dependent on foreign adversary technology.

Counter Chinese Influence in International Governance Bodies

- A large number of international bodies, including the United Nations, the Organisation for Economic Co-operation and Development, G7, G20, International Telecommunication Union, Internet Corporation for Assigned Names and Numbers, and others have proposed AI governance frameworks and AI development strategies. ... But **too many of these efforts** have advocated for burdensome regulations, vague “codes of conduct” that promote **cultural agendas that do not align with American values**, or have been **influenced by Chinese companies** attempting to shape standards for facial recognition and surveillance.



CO OZNACZA SŁOWO FABLESS?

FABLESS – model biznesowy polegający na projektowaniu oraz sprzedaży sprzętu elektronicznego i układów półprzewodnikowych przy jednoczesnym outsourcingu ich produkcji do wyspecjalizowanych producentów działających w modelu biznesowym nazywanym foundry („model odlewni”), którzy zlokalizowani są zazwyczaj, choć nie wyłącznie, w Stanach Zjednoczonych, Chinach i na Tajwanie ->

<https://pl.wikipedia.org/wiki/Fabless>

Udział państw w produkcji zaawansowanych chipów (procesy 5 nm i poniżej):

- Tajwan: **68% udziału w 2023 roku**, ale prognozowany spadek do 60% do 2027 roku.
- Korea Południowa: 12% w 2023, wzrost do 13% do 2027.
- USA: 12% w 2023, wzrost do 17% do 2027 (część tej produkcji będzie prowadzona przez zagraniczne firmy, takie jak TSMC i Samsung, na terytorium USA).
- Japonia: 0% w 2023, wzrost do 4% do 2027.
- Chiny: 8% w 2023, spadek do 6% do 2027.

<https://www.visualcapitalist.com/advanced-semiconductor-market-share-2023-2027/>

Chips and Science Act -> <https://www.congress.gov/bill/117th-congress/house-bill/4346>

European Chips Act -> https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/priorities-2019-2024/europe-fit-digital-age/european-chips-act_en

Ranga	Firma	Siedziba	Przychody (w miliardach US\$)
1	Nvidia	Stany Zjednoczone	49
2	Qualcomm	Stany Zjednoczone	31
3	Broadcom	Stany Zjednoczone	28
4	AMD	Stany Zjednoczone	22
5	Apple	Stany Zjednoczone	19

PRODUKCJA CHIPÓW NA ŚWIECIE

- Wartość rynku:
 - Globalna sprzedaż półprzewodników w styczniu 2025 roku osiągnęła **565 miliardów dolarów**, co oznacza wzrost o 17,9% w porównaniu do stycznia 2024 roku.
 - W lutym 2025 r. sprzedaż wyniosła 54,9 miliarda dolarów tylko w tym miesiącu, co jest rekordowym wynikiem w historii dla lutego.
 - Przewiduje się, że rynek półprzewodników w 2025 roku wzrośnie o około 15%, głównie dzięki popytowi na układy do sztucznej inteligencji i wysokowydajnych obliczeń (HPC).
- Najwięksi producenci:
 - Tajwan: **TSMC odpowiada za około 50% światowego rynku** półprzewodników w segmencie foundry (produkcja kontraktowa). Inne ważne firmy to UMC, PSMC i VIS.
 - Korea Południowa: Samsung Electronics jest liderem w produkcji pamięci DRAM i NAND, z udziałem w rynku na poziomie 10,6% i przychodami 66,5 miliarda USD w 2024 roku.
 - USA: Intel oraz firmy projektujące chipy (np. Nvidia, AMD, Qualcomm) są liderami w innowacjach i projektowaniu, choć większość produkcji wciąż odbywa się w Azji.
 - Chiny: SMIC i inne firmy dynamicznie rozwijają produkcję, ale nadal pozostają w tyle za liderami w zakresie najnowocześniejszych technologii. **Chiny** odpowiadają obecnie za około **9% światowej produkcji**, ale szacuje się, że w **2030 roku** będą produkować blisko **25% półprzewodników na świecie**.
 - Europa: **Infineon Technologies** jest liderem w produkcji półprzewodników dla **motoryzacji**, z globalnym udziałem **13,5%** w tym segmencie.

PRODUKCJA CHIPÓW NA ŚWIECIE

- Wartość rynku:
 - Globalna sprzedaż półprzewodników wzrosła o 17,9% w porównaniu do stycznia 2024 r.
 - W lutym 2025 r. sprzedaż wyrównała poziom z lutego 2024 r.
 - Przewiduje się, że rynek półprzewodników będzie napędzany przez sztuczną inteligencję i wysokie wymagania.
- Najwięksi producenci:
 - Tajwan: **TSMC odpowiada za 40%** globalnej produkcji. Inne ważne firmy to UMC, PSI.
 - Korea Południowa: Samsung Electronics (10,6% i przychodami 66,5 mld USD).
 - USA: Intel oraz firmy projektujące chipy, choć większość produkcji wciąż odchodzi do Azji.
 - Chiny: SMIC i inne firmy dynamicznie rozwijające produkcję najnowocześniejszych technologii. W 2024 roku będą produkować blisko 10% globalnej produkcji.
 - Europa: Infineon Technologies, STMicroelectronics, ON Semiconductor w segmencie.



w, co oznacza wzrost o 17,9% w
 ordowym wynikiem w historii dla
 ęki popytowi na układy do
 foundry (produkcja kontraktowa).
 udziałem w rynku na poziomie
 acjach i projektowaniu, choć
 erami w zakresie
 ukcji, ale szacuje się, że w 2030
 z globalnym udziałem 13,5% w tym

PATENTY

- Global patent filings reached approximately 3.6 million in 2023, with a growth of 2.7% compared to the previous year.
- Semiconductor patents specifically saw a 59% increase over five years, reaching a record 69,190 global filings in the most recent year.

Country/Company	Patent Focus/Area	Notable Data/Statistic
China	Semiconductors, AI	46,591 semiconductor patents (2023/24); 70% of global AI patent applications
Taiwan	Semiconductors	22% of global semiconductor patent filings
South Korea	Semiconductors, AI	12,000+ semiconductor patents (2023)
Japan	Semiconductors, AI	10% annual growth in semiconductor patents
USA	5G, Semiconductors, AI	Qualcomm: 140,000+ patents; high-impact AI patents
Huawei	5G, Wireless, AI	Top global 5G patent holder, tens of thousands of patents

[World Intellectual Property Organization](https://www.wipo.int/en/ipfactsandfigures/patents) (WIPO) is the United Nations agency->
<https://www.wipo.int/en/ipfactsandfigures/patents>

Jak działa NDAA w kwestii sankcji?

- Podstawa prawna:
 - NDAA to ustawa budżetowa dotycząca obronności, ale zawiera także zapisy dotyczące ochrony infrastruktury krytycznej, w tym telekomunikacyjnej.
 - Art. 889 NDAA 2019 zakazuje agencjom federalnym USA korzystania z urządzeń lub usług firm takich jak Huawei i ZTE, a także ich podwykonawców.
- Mechanizm:
 - Kongres USA może wprowadzić ograniczenia lub zakazy dotyczące konkretnych firm, jeśli uzna, że ich działalność stanowi zagrożenie dla bezpieczeństwa narodowego.
 - Takie decyzje mogą być podejmowane bez przedstawiania szczegółowych dowodów publicznie, co spotkało się z krytyką i pozwami ze strony firm objętych sankcjami.
- Skutki:
 - Agencje rządowe muszą usunąć sprzęt objęty zakazem ze swoich sieci.
 - Amerykańskie firmy nie mogą korzystać z rządowych funduszy na zakup sprzętu od firm uznanych za zagrożenie.
 - Departament Handlu USA może unieważniać licencje na eksport technologii do tych firm, co dodatkowo ogranicza ich dostęp do amerykańskich komponentów i technologii.
- Rozszerzenie:
 - Administracja prezydencka może rozszerzać sankcje na podstawie innych przepisów, np. ustawy o nadzwyczajnych uprawnieniach gospodarczych (IEEPA) lub rozporządzeń wykonawczych.

ASCEND – SERIA ZAAWANSOWANYCH CHIPÓW DLA AI OD HUAWEI

- Konkurencja dla NVIDIA H100, H20
- Przyspieszenie postępu technologicznego w Chinach
- Natychmiastowy zakaz zakupu ASCEND 910 w USA – Bureau of Industry & Security (BIS)
- <https://chiny24.com/news/amerykanskie-restrykcje-wobec-huawei-dlaczego-trudno-budowac-zaufanie-pomiedzy-usa-a-chinami>
- <https://www.bis.gov/press-release/department-commerce-rescinds-biden-era-artificial-intelligence-diffusion-rule-strengthens-chip-related>

System	Performance (TFLOPS)	Memory Bandwidth	Process Node	Status/Notes
Ascend 910C	800 (FP16)	3.2 TB/s	7nm (DUV)	Mass production, low yield
Ascend 910D	Not disclosed	Not disclosed	Not disclosed	Testing, late May 2025
Ascend 920	900+ (BF16)	4 TB/s	6nm (!)	Mass production H2 2025
CloudMatrix 384	300 petaflops (BF16)	Aggregate high	—	Integrated system

CZY EUROPA UZALEŻNIŁA SIĘ OD TECHNOLOGII Z USA?

Infrastruktura teleinformatyczna w typowej europejskiej firmie:

- Rozwiązania sieciowe – Cisco, Fortinet, Juniper, Dell, HP, Aruba, Ubiquity, PaloAlto,
- Serwery, desktopy, laptopy: HP, Dell, Apple
- Pamięci masowe: EMC, Dell, HP
- Wirtualizacja: VMware, HyperV (Microsoft), Oracle
- Cloud computing: AWS, Google, Microsoft
- Oprogramowanie i platformy SaaS: Microsoft, Google, Salesforce, Oracle, Slack, Asana, Jira
- Platformy społecznościowe i video: FB, Instagram, X, YouTube, Vimeo
- Inne: CloudFlare

Co to jest kill-switch?

Coś takiego jak awaria Crowd-Strike?



<https://opensecurity.pl/czy-europa-uzaleznila-sie-od-technologii-z-usa/>

ALTERNATYWA Z EUROPY



Google Analytics

Google Analytics is a free and wid...

30 alternatives



Amazon Web Services (AWS)

Amazon Web Services is one of th...

12 alternatives



Gmail

Gmail is a free email provider by ...

21 alternatives



NordVPN

NordVPN is one of the most popu...

7 alternatives



Google Maps

Google Maps is one of the most p...

8 alternatives



Slack

Slack is one of the most widely us...

12 alternatives



Google Tag Manager

Google Tag Manager (GTM) is a ta...

7 alternatives



Microsoft Teams

Microsoft Teams is a business co...

12 alternatives



Sentry

Sentry is an error tracking service....

4 alternatives



Cloudflare

Cloudflare provides CDN and DD...

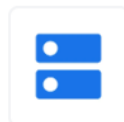
6 alternatives



Microsoft Bing

Microsoft Bing is after Google Sea...

6 alternatives



Google Public DNS

The Google Public DNS is a free D...

10 alternatives

<https://european-alternatives.eu/alternatives-to>

ALTERNATYWA



Google Analytics
Google Analytics is

30 alternatives



NordVPN
NordVPN is one of

7 alternatives



Google Tag Manag
Google Tag Manag

7 alternatives



Cloudflare
Cloudflare provides

6 alternatives



European alternatives to ChatGPT

ChatGPT is a generative AI chatbot from the American company OpenAI. Contrary to what the company's name suggests, the product and models are not under a free license and are therefore not open source.

This pages lists European ChatGPT alternatives from companies based in a member state of the European Union (EU) or the European Free Trade Association (EFTA).



Le Chat

🇫🇷 France EU Free plan

[Website](#)

Le Chat is an AI assistant developed by Mistral AI from France. It provides comprehensive support in answering questions and providing information. Le Chat leverages modern AI technologies to deliver precise and helpful responses.

[Read more](#)



UpGreat
we know-how to do IT

european-alternatives.eu/alternatives-to

ALTERNATYWA Z EUROPY

 Google Analytics Google Analytics is a free and wid... 30 alternatives	 Amazon Web Services (AWS) Amazon Web Services is one of th... 12 alternatives	 Gmail Gmail is a free email provider by ... 21 alternatives
 NordVPN NordVPN is one of the most popu... 7 alternatives	 WhatsApp WhatsApp is a free instant messa... 5 alternatives	of the most widely us... ives
 Google Tag Manager Google Tag Manager (GTM) is a ta... 7 alternatives	12 alternatives	error tracking service.... 4 alternatives
 Cloudflare Cloudflare provides CDN and DD... 6 alternatives	 Microsoft Bing Microsoft Bing is after Google Sea... 6 alternatives	 Google Public DNS The Google Public DNS is a free D... 10 alternatives

<https://european-alternatives.eu/alternatives-to>

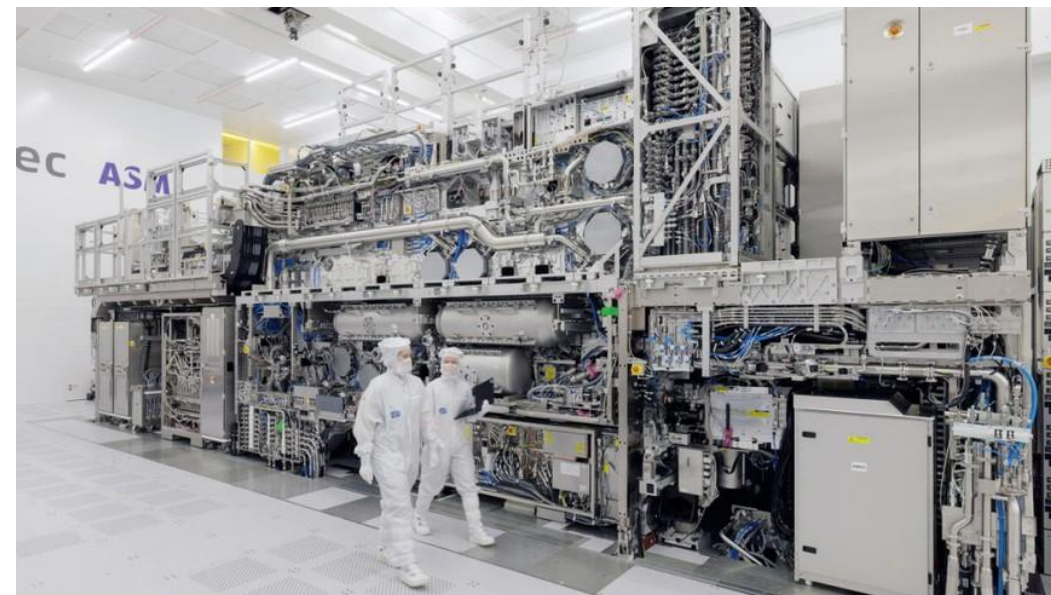
ILE KOSZTUJE FABRYKA CHIPÓW?

YOUR EASY KEY TO IOT

GET YOUR IOT SOLUTION



We Włoszech powstanie fabryka chipów - koszt wyniesie 3,5 mld dolarów Jak poinformowało włoskie ministerstwo przemysłu, produkująca półprzewodniki singapurska firma Silicon Box zainwestuje 3,2 mld euro (3,50 mld dolarów) w nową fabrykę w północnych Włoszech.



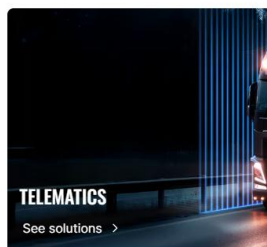
ASML EXE:5000, czyli kosztujący ponad 350 mln dol. skaner EUV (Extreme Ultraviolet Lithography) High-NA

Ruszyła budowa fabryki chipów w Saksonii. Miliardy dotacji Kanclerz Niemiec Olaf Scholz broni rządowych dotacji dla fabryki półprzewodników tajwańskiego giganta TSMC w Dreźnie. Eksperci są sceptyczni

ILE KOSZTUJE FABRYKA CHIPÓW?

YOUR EASY KEY TO IOT

[GET YOUR IOT SOLUTION](#)



We Włoszech wyniesie 3,5

włoskie minis
półprzewodn
zainwestuje 3
nową fabrykę w północnych Włoszech.

HEADQUARTERS

TELTONIKA IOT GROUP

 Saltoniškių st. 14, LT-08105, Vilnius, Lithuania

 +37052409650

[CONTACT US](#)



onad 350 mln dol.
(hography) High-NA

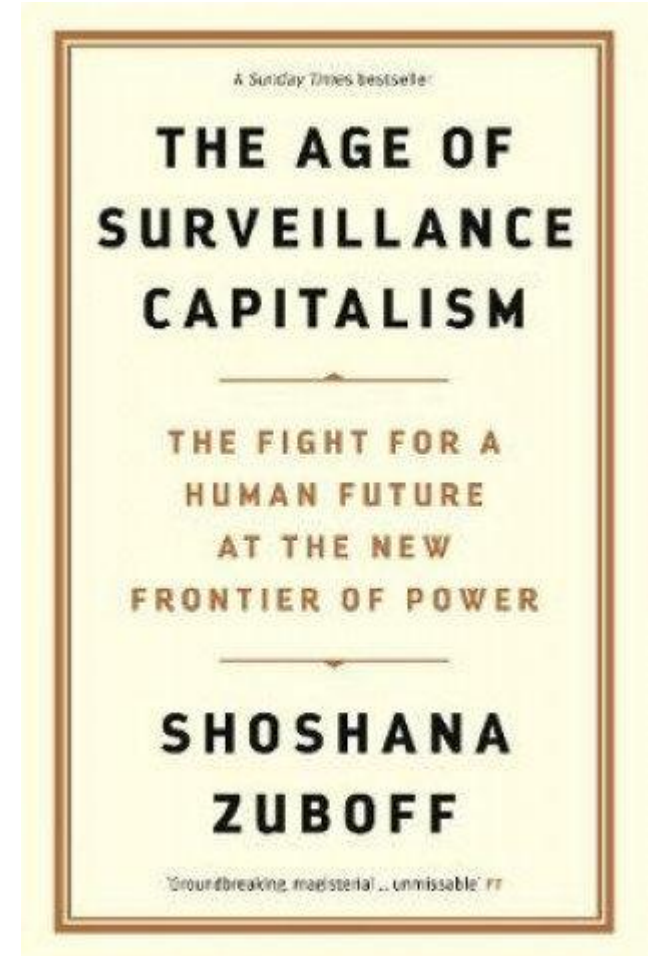
Miliardy dotacji

ch dotacji dla

fabryki półprzewodników tajwańskiego giganta TSMC w
Dreźnie. Eksperti są sceptyczni

SUWERENNOŚĆ CYFROWA – KTO KRADNIE NASZE DANE?

- Shoshana Zuboff przytacza sytuacje, w których **urządzenia do leczenia bezdechu sennego przesyłają dane** o użytkowaniu do ubezpieczycieli zdrowotnych, którzy na tej podstawie mogą **ograniczać świadczenia lub podnosić składki**.
- Według Shoshany Zuboff, inwigilacja danych jest **fundamentem modelu biznesowego** cyfrowych gigantów (**Google, Facebook, Microsoft, Apple, Amazon**), ale rozprzestrzeniła się także na inne sektory, np. ubezpieczenia zdrowotne czy edukację. Dane o klientach i użytkownikach są wykorzystywane do profilowania, manipulacji oraz podejmowania decyzji biznesowych.
- Każde urządzenie **Google Nest** jest objęte wieloma umowami i politykami prywatności, które są trudne do przeanalizowania przez przeciętnego użytkownika. Według analiz naukowców z **University of London**, korzystanie z jednego termostatu Nest w ekosystemie połączonych urządzeń i aplikacji może wymagać zgody na nawet **1000 różnych umów i polityk**.



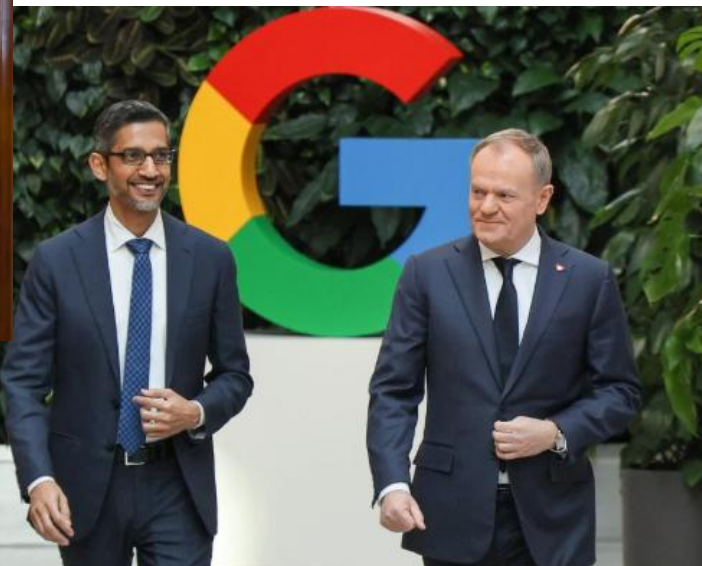
SUWERENNOŚĆ CYFROWA – KTO KRADNIE NASZE DANE?

- W 2013 roku **Edward Snowden** ujawnił, że:
 - **NSA** śledziło rozmowy telefoniczne milionów amerykańców,
 - **GCHQ** wpięło się do 200 telekomunikacyjnych kabli światłowodowych by śledzić do 600 milionów rozmów telefonicznych dziennie,
 - **NSA** przeprowadziło ponad 61 000 operacji hackerskich, w tym dotyczących Singapuru i Chin kontynentalnych.
- W lipcu 2013 **Der Spiegel** oskarżył **NSA** o podsłuchiwanie urzędników Unii Europejskiej.
- W październiku 2013 **The Guardian** ujawnił, że **NSA** podsłuchiwało 35 światowych liderów, w tym **Kancelarz Angelę Merkel**.
- Począwszy od 2017 roku **USA** twierdziły, że **Huawei** i **ZTE** stanowią zagrożenie dla bezpieczeństwa narodowego. Śledztwa prowadzone przez **FBI** nie dostarczyły dowodów udziału **Huawei** w działaniach szpiegowskich.
- Jednocześnie restrykcje miały jednoznaczny wymiar gospodarczy:
 - **Huawei** oferował sprzęt telekomunikacyjny po bardzo atrakcyjnych, często dumpingowych cenach, co zagrażało pozycji amerykańskich i zachodnich firm na rynku globalnym.
 - Sankcje i ograniczenia miały na celu ograniczenie rozwoju **Huawei** i utrzymanie przewagi technologicznej **USA**, zwłaszcza w obszarze 5G, półprzewodników i sztucznej inteligencji.
 - Ograniczenia były też elementem szerszej wojny handlowej i technologicznej między **USA** a **Chinami**, mającej na celu spowolnienie wzrostu chińskiej potęgi technologicznej.

Attacks from America – NSA Spied on European Union Offices
<https://www.spiegel.de/international/europe/nsa-spied-on-european-union-offices-a-908590.html>

Edward Snowden: Leaks that exposed US spy programme - BBC News ->
<https://www.bbc.com/news/world-us-canada-23123964>

BIG-TECHY I RZĄD RP



BÓG TECHY

- Władza, która **przenika różne sfery życia społecznego, ekonomicznego i politycznego**. Google, Amazon, Meta czy Microsoft nie tylko dostarczają usługi technologiczne, ale stają się nowymi **władcami rzeczywistości cyfrowej**.
- Wpływają na **prawo, system edukacji** (np. poprzez wdrażanie programów w szkołach), media, gospodarkę i politykę. Wykorzystują zaawansowane mechanizmy **manipulacji, lobbingu oraz inwestycji**, aby podporządkować sobie systemy prawne i decyzyjne tak, by działały na ich korzyść. Spotkania prezesów i przedstawicieli tych firm z **polskimi politykami** są elementem strategii przejmowania wpływów.
- Bezpośredni lobbing oraz subtelniejsze oddziaływania prowadzą do "**cyfrowej kolonizacji**" kraju. Obecność w sektorze edukacyjnym, medialnym i gospodarczym buduje silną pozycję, która przekłada się na znaczące oddziaływanie na codzienne życie obywateli.
- Big-techy w Polsce (i na świecie) to potężne centra władzy, które poprzez strategiczne działania i wpływy **kształtują prawo, politykę oraz kulturę** w sposób korzystny dla swoich interesów, stając się nową, **cyfrową elitą** wpływającą na suwerenność kraju.



BÓG TECH

- Właściwości politechniczne
- Wpływ szkoleń na systemy przetwarzania
- Bezpieczeństwo kolektoryzacji danych
- Big data i strategia konkurencyjności

Pełnomocnik ds. cyfryzacji komentuje tajną umowę z Google i zdradza plany w e-zdrowiu. "System P1 to kopalnia wiedzy"



Autor: **Jakub Styczyński** • Źródło: **Rynek Zdrowia** • Dodano: 25 lutego 2025 06:00 • Zaktualizowano: 25 lutego 2025 12:34

Ministerstwo Zdrowia nie brało udziału w rozmowach z amerykańskim gigantem technologicznym - mówi Wojciech Demediuk. Opowiada nam o szykowanych narzędziach dla lekarzy i pacjentów, wspomaganych nowoczesnymi algorytmami. Przyznaje, że w kwestii wdrażania przepisów EHDS, rząd będzie miał wiele do zrobienia.



Wojciech Demediuk, dyrektor departamentu e-zdrowia i pełnomocnik ministra zdrowia ds. cyfryzacji. Fot. PTWP

Autorka bestsellera *Chińczycy trzymają nas mocno*

SYLWIA CZUBKOWSKA



BÓG TECHY

JAK WIELKIE FIRMY TECHNOLOGICZNE PRZEJMUJĄ
WŁADZĘ NAD POLSKĄ I ŚWIATEM



Uzależnij i przerób na towar

- Szacunki osób (lobbystów): ok. 25–30 tys. aktywnych w Brukseli (watchdogi i Europejski Trybunał Obrachunkowy)
 - Sylwia Czubkowska w książce „Bóg Techy” twierdzi, że **50 000**
- Podmioty zarejestrowane (organizacje) w **unijnym Rejestrze Przejrzystości**: ~15,5 tys. (stan na 30.09.2025).
- Łączny budżet wydawany na lobbing rocznie to 1,3 mld EUR
 - Sektor „tech/digital” w Brukseli: ok. **113 mln EUR / rok**
 - Google, Apple, Microsoft, Amazon, Meta: **33 mln EUR / rok**
- W Polsce zarejestrowano kilkuset lobbystów – rzeczywista liczba jest znacznie wyższa z uwagi na brak odpowiednich regulacji i zasad przejrzystości
- Oficjalnie w ostatnich 2 latach odbyło się kilkanaście spotkań przedstawicieli rządu RP z szefami big-techów
 - Według Sylwii Czubkowskiej liczba spotkań przedstawicieli polskiego rządu z big-techami jest znacznie większa niż pokazują oficjalne dane i obejmuje **setki spotkań**, rozmów i działań o charakterze lobbingowym i konsultacyjnym.



Uzależnij i przerób na towar

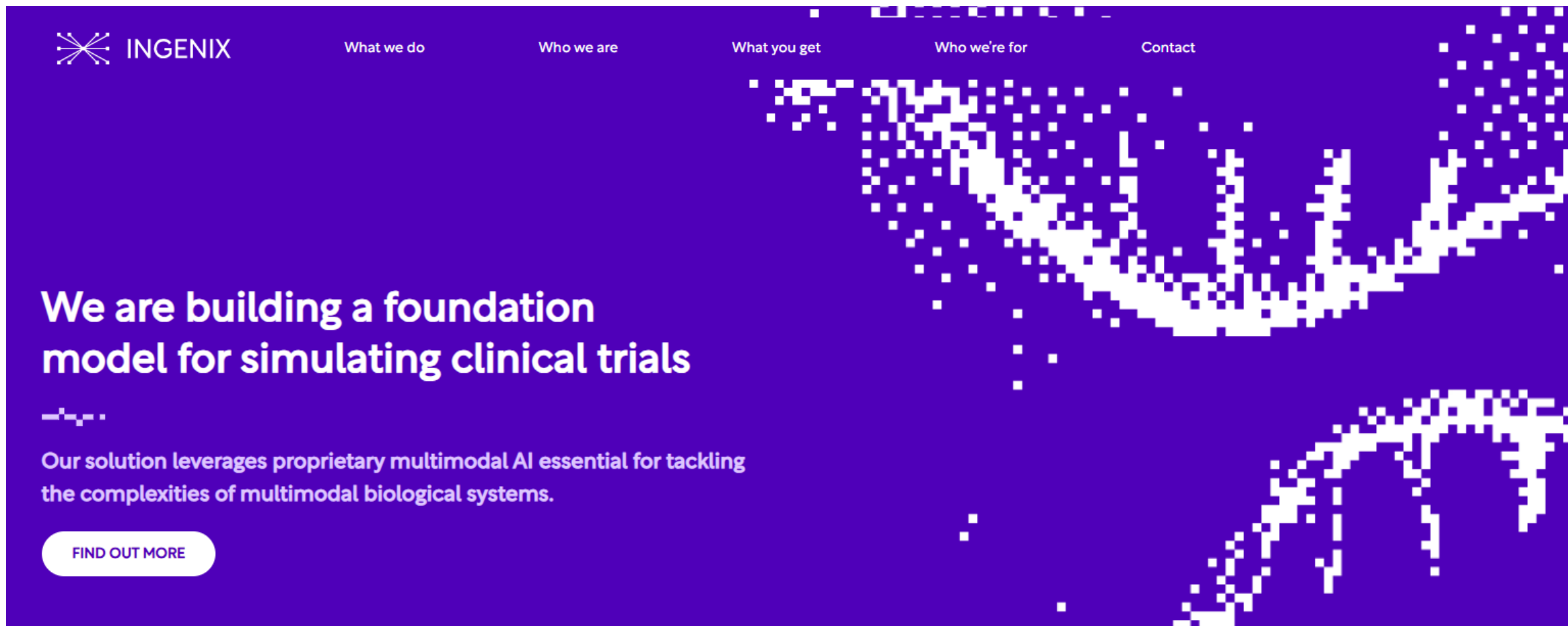
- **Minimalizacja nieprawidłowości** – Big-techy na początku często starają się ukrywać lub bagatelizować wykryte problemy, przedstawiając je jako błędy techniczne czy izolowane przypadki.
- **Kontrola narracji** – Firmy zarządzają komunikacją, aby kontrolować opinię publiczną oraz reakcje regulatorów i polityków, często używając PR, lobbingu i narracji obronnych, które mają na celu uspokojenie krytyki.
- **Adaptacja i zmiany pozorne** – Wprowadzają kosmetyczne zmiany i minimalne korekty w politykach prywatności lub sposobach działania, aby dać wrażenie reakcji i poprawy, bez zmiany podstawowego modelu biznesowego.
- **Utrzymanie dominacji** – Pomimo wykrytych problemów, big-techy kontynuują gromadzenie danych i wykorzystywanie ich do wzmacniania swojej pozycji rynkowej, stosując coraz bardziej wyrafinowane metody inwigilacji i manipulacji.
- **Odpór przed regulacjami** – Firmy starają się opóźniać, osłabiać lub omijać nowe regulacje państwowe i międzynarodowe, wykorzystując wpływy polityczne, lobbing i argumenty przeciwności ingerencji rządów w ich działalność.



WPŁYW AI – NIE MOŻEMY ZOSTAĆ W TYLE

- Czy w najbliższych latach 5 mln. Pracowników w Polsce straci stanowisko pracy?
 - Dr Mariusz Miąsko, prof. SGMK | Ogólnopolska Konferencja Samorząd AI -> <https://youtu.be/Cw-2vQwen-M>
- **Biznes** - Obsługa klienta i sprzedaż, Finanse i zgodność, Produkcja, logistyka, IoT, IT, bezpieczeństwo i operacje, HR i praca biurowa, Prawo i administracja, Zdrowie, Sektor publiczny/miasta/energia.
- **Nauka**
 - **Biologia/medycyna** – przewidywanie struktur i interakcji białek; projektowanie sekwencji; analiza obrazów mikroskopowych.
 - **Chemia/materiały** – odkrywanie związków i kryształów, kataliza, baterie; automaty laboratoryjne.
 - **Fizyka** – selekcja/anomalie w danych z akceleratorów, modelowanie plazmy, analiza sygnałów.
 - **Klimat** – emulatory modeli pogodowych/chemii atmosfery, konsolidacja danych satelitarnych.
 - **Astronomia** – klasyfikacja obiektów, szybkie wykrywanie zjawisk przelotnych.
 - **Matematyka/informatyka teoretyczna** – asystenci dowodzenia, generowanie spekulacji i kontrprzykładów.





przelotnych.

- **Matematyka/informatyka teoretyczna** – asystenci dowodzenia, generowanie spekulacji i kontrprzykładów.



ROZWÓJ NIE JEST MOŻLIWY BEZ LUDZI, WIARY I MOTYWACJI

"Nauka w Polsce tonie" i to tonie już dość długo, bo tak jak o tym pisałem jakiś czas temu finansowanie maleje od co najmniej 20 lat.

Bardzo żałuję, że nie przyjrzałem się tym liczbom wcześniej, bo może podjąłbym zupełnie inne decyzje życiowe. Gdyby ministerstwo mówiło zgodnie z prawdą, że nakłady na naukę będą spadać, a Wasze naukowców pensje będą realnie w wyniku tego także spadać, to może nie decydowałbym się na taką karierę. Bo jak zaczynałem karierę naukową i robiłem doktorat, to wierzyłem, że będzie lepiej.

Myślę, że nie tylko ja zaczynając karierę naukową, czy wracając do Polski z zagranicy, w to wierzyłem.

Piotr Sankowski, Dyrektor IDEAS Research Institute, profesor zwyczajny UW, współzałożyciel MIM Solutions



https://www.linkedin.com/posts/piotr-sankowski-80a6875_czy-rozw%C3%B3j-polski-si%C4%99-w%C5%82a%C5%9Bnie-ko%C5%84czy-czy-activity-7376542832074952704-MJ32?utm_source=share

- **Jakub Pachocki** — Chief Scientist w OpenAI, kluczowa postać przy rozwijaniu GPT-4 i GPT-5, znany z innowacji w modelach językowych.
- **Wojciech Zaremba** — współzałożyciel OpenAI, od lat zaangażowany w rozwój sztucznej inteligencji, szczególnie w uczeniu maszynowym.
- **Szymon Sidor** — naukowiec pracujący w OpenAI, zajmujący się modelami AI i ich optymalizacją.
- **Mati Staniszewski** — współzałożyciel startupu ElevenLabs, który rozwija zaawansowane technologie syntezy głosu oparte na AI, wyceniany na ponad 3 mld USD.
- **Piotr Dąbkowski** — współzałożyciel ElevenLabs, specjalista w generowaniu naturalnego dźwięku i AI dubbingu.
- **Anna Wójcik** — inżynierka AI w Google Brain, specjalizująca się w modelach transformatorych i przetwarzaniu języka naturalnego.
- **Paweł Nowak** — badacz AI w Facebook AI Research (Meta), zajmujący się wizją komputerową i uczeniem głębokim.
- **Maciej Kaczmarek** — senior data scientist w Amazon AI, specjalista od modeli predykcyjnych i analizy danych.
- **Marta Kowalska** — inżynierka pracująca nad autonomicznymi systemami w Tesla AI.

NAKŁADY NA BADANIA – KAPITALIZACJE / PRZYCHODY / WYDATKI R&D

Podmiot	Wycena (mld USD)	Przychody (mld USD)	Wydatki na R&D (mld USD)	R&D / Przychody	Krótki opis
NVIDIA	4 430 (rynek)	130,50 (FY 2025)	12.91 (FY 2025)	9,90%	GPU i platformy AI/DC
Microsoft	3 830 (rynek)	281,72 (FY 2025)	32.49 (FY 2025)	12%	Chmura, oprogramowanie, AI
Alphabet (Google)	2 990 (rynek)	350,02 (FY 2024)	49.33 (FY 2024)	14%	Wyszukiwarka, reklama, Cloud, Gemini
Amazon	2 370 (rynek)	638,0 (FY 2024)	88.5 (FY 2024)	13,90%	E-commerce, AWS
Meta	1 870 (rynek)	164,50 (FY 2024)	43.87 (FY 2024)	26,70%	Social + AI/VR (Reality Labs)
Alibaba	429 (rynek)	130,4 (FY 2024)	7.24 (FY 2024)	5,60%	E-commerce, AliCloud, AI
Tencent	772 (rynek)	91.9 (FY 2024)	b.d.	b.d.	WeChat, gry, finanse/chmura
Baidu	46.8 (rynek)	18.24 (FY 2024)	3.03 (FY 2024)	16,60%	Wyszukiwarka w Chinach, ERNIE/AV
Huawei (prywatna)	-	118.27 (FY 2024)	24.8–25 (FY 2024)	21%	Sprzęt telco/ICT, chmura/AI
OpenAI (prywatna)	300-500	b.d.	b.d.	b.d.	Modele (GPT), ChatGPT, API
ElevenLabs (prywatna)	3,3 - 6,6	b.d.	b.d.	b.d.	Generatywne audio/voice-AI
Polska (GERD)	-	812,5	12,6 (2023)	1,55%	Krajowe nakłady brutto na B+R (GUS) - Gross Domestic Expenditure on R&D (GERD 2023; PLN 53.1 mld, kurs średni 2023)

CO TO JEST EROEI? POLSKA NA KLIFIE ENERGETYCZNYM

- Energy Return On Energy Invested
- EROEI a złożoność społeczeństwa
 - W miarę spadku EROEI zbliżamy się do tzw. „**net energy cliff**” – nieliniowego progu, gdzie niewielkie pogorszenie zwrotu energii dramatycznie zmniejsza energię netto pozostającą dla reszty gospodarki (transport, zdrowie, edukacja, badania – dziś także centra danych i AI).
 - IEA (International Energy Agency) szacuje, że globalne **zużycie prądu przez centra danych podwoi się do ok. 945 TWh w 2030 r.** (blisko 3% światowej konsumpcji) – a **AI jest głównym motorem tego wzrostu**. Goldman Sachs prognozuje wzrost zapotrzebowania mocy centrów danych do 2030 r. nawet o ~165% vs 2023, a do 2027 r. popyt na moc może wzrosnąć o ~50%. To zapotrzebowanie dotyczy energii dyspozycyjnej (kiedy trenujemy/inferencja), nie tylko „zielonych MWh” w ujęciu rocznym.
- Na podstawie badań nad „net energy” przyjmuje się heurystyczne progi:
 - ~3:1 – okolice biologicznego przetrwania (bez „nadwyżki” na złożone instytucje).
 - ~5–7:1 – możliwe są podstawowe instytucje i lokalna organizacja.
 - **≥~10:1 – bezpieczne utrzymanie gospodarki przemysłowej (transport, edukacja, zdrowie, infrastruktura cyfrowa).**
 - ~15–20:1+ – istotna przestrzeń na innowacje, badania i amortyzację szoków.



CZY JEST SIĘ CZYM CHWALIĆ?



OLEJ SŁONECZNIKOWY

„Anuszką już kupiła olej słonecznikowy (...) już go nawet rozlała. Tak więc zebranie się nie odbędzie.”

Mistrz i Małgorzata, Michaił Bułhakow

Anuszką wylała olej, co jest metaforą sytuacji, które nieodwracalnie prowadzą do tragicznego finału — symbolizuje moment, po którym nic nie może już zostać naprawione. W ten sposób śmierć Berlioza jest nieuchronna, bo „olej się rozlał” i wydarzenia muszą potoczyć się tak, jak przepowiedziano.

Może jednak nie?



Dziękuję za uwagę

Piotr Flis

tel.: 0-605 586 588

mail: piotr.flis@upgreat.com.pl

UpGreat Systemy Komputerowe Sp. z o.o.

60-122 Poznań, ul. Ostrobramska 22

<http://www.upgreat.com.pl>